

## **FULDSTÆNDIGE FORSLAG**

Til generalforsamlingen i Danfoss A/S fredag den 28. marts 2025, kl. 16.00

Fremlagt på Danfoss A/S' kontor og hjemmeside den 13. marts 2025  
tillige med årsrapport med revisionspåtegning samt koncernregnskab.

1) Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år

2) Fremlæggelse og godkendelse af selskabets årsrapport

Bestyrelsen indstiller selskabets årsrapport til godkendelse.

3) Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud

Årets overskud i moderselskabet på 1.546 mEUR (koncern 390 mEUR efter fradrag af minoritetsinteressers andel (-20 mEUR)) foreslås fordelt således:

Udbytte i moderselskabet 111 mEUR

Overført til reserver i moderselskabet 1.435 mEUR

4) Valg af bestyrelse

De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges i henhold til vedtægternes §7 for en periode på 1 år ad gangen. Genvalg kan finde sted.

Bestyrelsen vil på generalforsamlingen indstille kandidater til genvalg/nyvalg og foreslår valg af det antal kandidater, som bestyrelsen indstiller senest på generalforsamlingen.

Detaljeret præsentation af eventuelle nye kandidater vil ske på generalforsamlingen.

5) Valg af revisor, herunder bæredygtighedsrevisor

Bestyrelsen og audit committee/revisionsudvalget foreslår, at PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, CVR nr. 33771231, genvælges som revisor med hensyn til lovpligtig finansiel rapportering. Bestyrelsen foreslår endvidere, at PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, nyvælges som revisor med hensyn til lovpligtig bæredygtighedsrapportering.

Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg af revisor.

6) Eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer

Bemyndigelse til bestyrelsen om tilbagekøb af egne aktier:

(I) Bestyrelsen fremsætter forslag om bemyndigelse til i perioden fra generalforsamlingens bemyndigelse til 28. marts 2030, jf. Selskabslovens §198, at lade selskabet tilbagekøbe egne aktier med en pålydende værdi på indtil 10% af selskabets aktiekapital (svarende til nominelt kr. 99.696.250,00), forudsat at kursen for aktierne på købstidspunktet ikke afviger mere end 10% fra den seneste vurdering af aktiernes markedsværdi indhentet i henhold til §4 i selskabets vedtægter.

Der er ikke indkommet yderligere forslag.

Bestyrelsen for Danfoss A/S