

FULDSTÆNDIGE FORSLAG

Til generalforsamlingen i Danfoss A/S onsdag den 22. april 2026, kl. 16.00

Fremlagt på Danfoss A/S' kontor og hjemmeside tirsdag den 7. april 2026
tillige med årsrapport med revisionspåtegning samt koncernregnskab.

- 1) Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år
- 2) Fremlæggelse og godkendelse af selskabets årsrapport
Bestyrelsen indstiller selskabets årsrapport til godkendelse.
- 3) Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud
Årets overskud i moderselskabet på 299 mEUR (koncern 496 mEUR efter fradrag af minoritetsinteressers andel (-50 mEUR)) foreslås fordelt således:

Udbytte i moderselskabet 179 mEUR
Overført til reserver i moderselskabet 120 mEUR
- 4) Valg af bestyrelse

De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges i henhold til vedtægternes §7 for en periode på 1 år ad gangen. Genvælg kan finde sted.

Bestyrelsen vil på generalforsamlingen indstille kandidater til genvælg/nyvalg og foreslår valg af det antal kandidater, som bestyrelsen indstiller senest på generalforsamlingen.

Detaljeret præsentation af eventuelle nye kandidater vil ske på generalforsamlingen.
- 5) Valg af revisor, herunder bæredygtighedsrevisor

Bestyrelsen og audit committee/revisionsudvalget foreslår, at PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, CVR nr. 33771231, genvælges som revisor med hensyn til lovpligtig finansiel rapportering.

Bestyrelsen foreslår endvidere, at PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab genvælges som revisor med hensyn til lovpligtig bæredygtighedsrapportering.

Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg af revisor.
- 6) Eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer

Der er ikke indkommet yderligere forslag.

Bestyrelsen for Danfoss A/S